CURRICULUM VITAE

INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **MUSSARI RICCARDO**

ESPERIENZA LAVORATIVA

Periodo 02/11/2021 - 01/01/2023

Inquadramento contrattuale COLLABORAZIONE/INCARICO PROFESSIONALE

Datore di lavoro **FORMEZ PA** Viale Marx, 15, 00137 Roma RM

Posizione ricoperta **Consulente/Esperto**

Principali mansioni e responsabilità Supportare l'Ufficio per l'innovazione amministrativa, lo sviluppo delle competenze e la comunicazione del DFP (PdCM) nell'ambito del Progetto "attività di sostegno alla definizione e attuazione di azioni strategiche di sviluppo delle competenze del personale della PA e rafforzamento della capacità amministrativa"

Periodo 30/07/2020 - 31/03/2022

Inquadramento contrattuale COLLABORAZIONE/INCARICO PROFESSIONALE

Datore di lavoro **IFEL - FONDAZIONE ANCI** PIAZZA S. LORENZO IN LUCINA, 26 - ROMA 00186

Posizione ricoperta **Alta consulenza**

Principali mansioni e responsabilità Dal 2011 svolgo attività di consulenza scientifica a favore di IFEL in materia di principi contabili per gli enti locali con particolare riferimento alla contabilità a base economico-patrimoniale e al bilancio consolidato. Mi occupo per IFEL anche di indagini sulle partecipate degli enti locali. Ho svolto occasionalmente per IFEL anche attività di formazione sulle materie ricordate. Ho fatto parte del Comitato Scientifico istituito da IFEL in materia di fabbisogni standard.

Periodo 21/05/2020 - 15/05/2021

Inquadramento contrattuale COLLABORAZIONE/INCARICO PROFESSIONALE

Datore di lavoro **Dipartimento per la programmazione e il coordinamento della Politica Economica – Presidenza del Consiglio dei Ministri** VIA DELLA MERCEDE 9 - ROMA 00187

Posizione ricoperta **Componente del Nucleo Tecnico per il Coordinamento della Politica Economica (NTPE)**

Principali mansioni e responsabilità Il nucleo fornisce alta consulenza in materia di investimenti pubblici e loro monitoraggio alla struttura dipartimentale e al Sottosegretario di stato alla Presidenza del Consiglio dei Ministri con delega alla programmazione economica e agli investimenti pubblici.In seno al Nucleo, ho svolto anche l'incarico di coordinare l'attività dei Colleghi aziendalisti che ne fanno parte. Come rappresentante del NTPE sono stato nominato dal Capo del Dipartimento per la programmazione e il coordinamento della Politica economica a fare parte del Gruppo di lavoro che si occupa della revisione del contratto della disciplina del PPP.

Periodo 27/09/2019 - 30/06/2022

Inquadramento contrattuale COLLABORAZIONE/INCARICO PROFESSIONALE

Datore di lavoro **ANAC** VIA M. MINGHETTI, 10 - ROMA 00187

Posizione ricoperta **Coordinatore gruppo di ricerca**

Principali mansioni e responsabilità Sono stato selezionato attraverso procedura comparativa dall'Autorità Nazionale Anticorruzione (ANAC) per la partecipazione al progetto "Misurazione del rischio di corruzione a livello territoriale e promozione della trasparenza" a valere sul Programma Operativo Nazionale "Governance e capacità istituzionale 2014-2020". A me è stato assegnato il compito di coordinare il gruppo di ricerca degli aziendalisti.

Periodo 09/09/2019 - 30/06/2021

Inquadramento contrattuale COLLABORAZIONE/INCARICO PROFESSIONALE

Datore di lavoro	**ERNST & YOUNG ROMANIA** BUCHAREST TOWER CENTER, 22ND FLOOR 15-17 ION MIHALACHE BLVD. SECTOR 1, BUCHAREST 011-171
Posizione ricoperta	**Consulente in tema di valutazione**
Principali mansioni e responsabilità	QUALITY REVIEW OF "MID-TERM EVALUATION OF SRSP 2017-2020.
Periodo	15/01/2019 - 14/01/2022
Inquadramento contrattuale	COLLABORAZIONE/INCARICO PROFESSIONALE
Datore di lavoro	**Università degli Studi di Siena** Via Banchi di sotto, 55 - Siena
Posizione ricoperta	**Responsabile di progetto**
Principali mansioni e responsabilità	Il Progetto InSpIRE che coordino, finanziato dall'UE (ERASMUS+ International Capacity Building) si pone l'obiettivo di favorire l'innovazione organizzativa e gestionale delle Università irachene con riferimento a: governance, pianificazione strategica, internazionalizzazione, valutazione della qualità. Gli obiettivi sono conseguiti con un approccio knowledge sharing tra partner iracheni, italiani, turchi e portoghesi per incrementare la capacità amministrativa.
Periodo	01/01/2019 - 31/12/2021
Inquadramento contrattuale	COLLABORAZIONE/INCARICO PROFESSIONALE
Datore di lavoro	**Università degli Studi di Siena** Via Banchi di sotto, 55 - Siena
Posizione ricoperta	**Responsabile unità di ricerca**
Principali mansioni e responsabilità	L'unità di ricerca UNISI che coordino, nel progetto GRACE, finanziato dall'UE (H2020-SwafS 2018-2019) si pone l'obiettivo di favorire un processo di cambiamento organizzativo che riguarda il Dipartimento DISAG di UNISI e, progressivamente, l'Ateneo. Gli obiettivi specifici, da conseguire attraverso lo scambio di conoscenze con le unità di ricerca di altri Paesi più esperte anche con l'ausilio di strumentazione tecnologica innovativa, sono: citizen engagement in science, gender equality
Periodo	14/03/2018 - 16/04/2018
Inquadramento contrattuale	COLLABORAZIONE/INCARICO PROFESSIONALE
Datore di lavoro	**SOSE SpA** VIA MENTORE MAGGINI N. 48C - ROMA 00143
Posizione ricoperta	**Alta consulenza in campo aziendale**
Principali mansioni e responsabilità	SOSE (Soluzioni per il Sistema Economico) S.p.A. è una SOCIETÀ IN HOUSE DEL MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE. Ho fornito supporto specialistico per la definizione del corrispettivo da adottare nella convenzione quadro fra SOSE e MEF.
Periodo	31/01/2018 - 15/01/2019
Inquadramento contrattuale	COLLABORAZIONE/INCARICO PROFESSIONALE
Datore di lavoro	**ANVUR** VIA IPPOLITO NIEVO, 35 - ROMA 00153
Posizione ricoperta	**Componente Gruppo di lavoro**
Principali mansioni e responsabilità	Ho fatto parte del Gruppo di lavoro bilancio e performance. il Gruppo di lavoro ha approfondito: la distanza tra i principi previsti dalle norme e le pratiche in uso negli atenei statali per la gestione e la stesura dei bilanci; le ragioni (generali e specifiche di comparto) che rendono difficile l'armonizzazione e l'integrazione del bilancio con la performance. Ho contribuito significativamente alla predisposizione di apposite linee-guida disponibili nel sito ANVUR.
Periodo	15/10/2017 - 14/10/2020
Inquadramento contrattuale	COLLABORAZIONE/INCARICO PROFESSIONALE
Datore di lavoro	**Università degli Studi di Siena** Via Banchi di sotto, 55 - Siena
Posizione ricoperta	**Responsabile unità di ricerca**
Principali mansioni e responsabilità	L'unità di ricerca UNISI che ho coordinato, nel progetto sAGGESSE, finanziato dall'UE (ERASMUS+ (Cooperation for innovation and exchange of good practices – Capacity Building) ha favorito innovazione e cambiamento organizzativo delle università tunisine attraverso la formazione dei formatori su: misurazione e valutazione della qualità, pianificazione strategica, innovazione organizzativa, modelli di governance. Ciò ha richiesto il coordinamento di unità di ricerca tunisine, francesi, spagnole.
Periodo	31/08/2017 - 30/08/2020
Inquadramento contrattuale	COLLABORAZIONE/INCARICO PROFESSIONALE
Datore di lavoro	**Dipartimento della Funzione Pubblica - Presidenza del Consiglio dei Ministri** CORSO VITTORIO EMANUELE II, 116 - ROMA 00186
Posizione ricoperta	**Componente del Comitato Scientifico della Delivery Unit Nazionale-Esperto in better regulation e consulente scientifico esperienze internazionali**
Principali mansioni e responsabilità	Progetto "Delivery Unit Nazionale" (PON Governance). Membro Comitato Scientifico della DUN, consulente sui profili internazionali in materia di better regulation e l'analisi di impatto delle politiche e delle attività di semplificazione, con riguardo ai profili dell'analisi economica e degli effetti sulle attività di impresa. Ho predisposto report, anche comparati,

	sull'esperienza di Paesi europei (Francia, Germania, UK, Olanda, Danimarca) ed extra europei (Australia).
Periodo	08/05/2017 - 29/07/2023
Inquadramento contrattuale	COLLABORAZIONE/INCARICO PROFESSIONALE
Datore di lavoro	**Consiglio per la Ricerca in Agricoltura e l'Analisi dell'economia agraria (CREA)** Via P0, 14 - 00198 Roma
Posizione ricoperta	**Presidente OIV**
Principali mansioni e responsabilità	Tutte le funzioni previste dal D. Lgs. 150/2009 e s.m.i. attribuite all'Organismo Indipendente di Valutazione a partire da quelle che hanno ad oggetto la misurazione e la valutazione della performance. CREA è il principale Ente di ricerca italiano dedicato alle filiere agroalimentari con personalità giuridica di diritto pubblico, vigilato dal Ministero delle politiche agricole, alimentari, forestali. CREA ha 1.894 dipendenti.
Periodo	15/03/2017 - 30/03/2022
Inquadramento contrattuale	COLLABORAZIONE/INCARICO PROFESSIONALE
Datore di lavoro	**Maggioli Editore**
Posizione ricoperta	**Direttore Scientifico**
Principali mansioni e responsabilità	Sono stato Direttore Scientifico di Azienda Pubblica - Teorie ed esperienze di management. Azienda Pubblica è la più longeva ed autorevole rivista scientifica italiana nel settore del management pubblico.
Periodo	10/03/2017 - 27/06/2017
Inquadramento contrattuale	COLLABORAZIONE/INCARICO PROFESSIONALE
Datore di lavoro	**Roma Capitale** Piazza del campidoglio 1, 00186 Roma
Posizione ricoperta	**Componente gruppo di lavoro**
Principali mansioni e responsabilità	Ho fatto parte, a titolo gratuito, del Gruppo di lavoro istituito presso la Ragioneria Generale di Roma Capitale per lo studio e la progettazione di una nuova gara del Servizio di Tesoreria di Roma Capitale.
Periodo	01/01/2017 - 31/12/2019
Inquadramento contrattuale	COLLABORAZIONE/INCARICO PROFESSIONALE
Datore di lavoro	**Azienda Ospedaliero Universitaria Careggi** Largo Brambilla, 3 - FI 50134
Posizione ricoperta	**Componente OIV**
Principali mansioni e responsabilità	Ho svolto tutte le attività che la norma nazionale e regionale assegna all'OIV a partire da quelle che hanno ad oggetto la misurazione e la valutazione della performance. Si segnala in particolare il contributo fornito per la impostazione e riscrittura del nuovo Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance
Periodo	16/11/2016 - 27/06/2017
Inquadramento contrattuale	COLLABORAZIONE/INCARICO PROFESSIONALE
Datore di lavoro	**Confservizi Lazio** Via Ostiense, 106, 00154 Roma
Posizione ricoperta	**Componente organo esecutivo**
Principali mansioni e responsabilità	Membro della Giunta Esecutiva di Confservizi Lazio, Associazione regionale delle Imprese e degli Enti che gestiscono servizi pubblici locali nell'area del Lazio.
Periodo	15/10/2016 - 14/10/2019
Inquadramento contrattuale	COLLABORAZIONE/INCARICO PROFESSIONALE
Datore di lavoro	**Università degli Studi di Siena** Via Banchi di sotto, 55 - Siena
Posizione ricoperta	**Responsabile unità di ricerca**
Principali mansioni e responsabilità	L'unità di ricerca UNISI che ho coordinato, nel progetto UniGov, finanziato da UE (ERASMUS+ (Cooperation for innovation and exchange of good practices – Capacity Building) ha costruito il modello di auto-valutazione della governance delle università palestinesi. Tale strumento ha costituito la base per identificare bisogni formativi e innovazioni gestionali da implementare. Gli obiettivi conseguiti hanno richiesto il coordinamento con unità di ricerca palestinesi, francese, slovena, irlandese.
Periodo	22/06/2015 - 27/06/2017
Inquadramento contrattuale	COLLABORAZIONE/INCARICO PROFESSIONALE
Datore di lavoro	**Aequa Roma SpA**
Posizione ricoperta	**Presidente e Amministratore Delegato**
Principali mansioni e responsabilità	In qualità di presidente e amministratore delegato ho svolto tutte le funzioni che il codice civile e lo statuto della società mi riservavano.
Periodo	28/03/2013 - 27/03/2017

Inquadramento contrattuale	COLLABORAZIONE/INCARICO PROFESSIONALE
Datore di lavoro	**Università degli Studi di Siena** Via Banchi di sotto, 55 - Siena
Posizione ricoperta	**Responsabile unità di ricerca**
Principali mansioni e responsabilità	Chair of the Working Group II "Internal (Post-) NPM Reforms" of COST Action IS1207-11757: Local Public Sector Reforms: an International Comparison. Obiettivo del WG selezionare e comparare le migliori esperienze europee (Francia, Germania, Norvegia, Lituania, Portogallo, Belgio) in materia di innovazione organizzativa finalizzata al miglioramento della performance finanziaria e non finanziaria.
Periodo	28/03/2013 - 10/03/2017
Inquadramento contrattuale	COLLABORAZIONE/INCARICO PROFESSIONALE
Datore di lavoro	**Cost Association** Avenue du Boulevard – Bolwerklaan 21 1210 Brussels | Belgium
Posizione ricoperta	**Coordinatore gruppo di ricerca**
Principali mansioni e responsabilità	Chair of the working Group II "Internal (Post-)NPM Reforms". COST Action IS1207 - Local Public Sector Reforms: An International . Il working group era costituito da 25 accademici provenienti da numerosi Paesi europei fra quali: Francia, Germania, Norvegia, Lituania, Portogallo, Italia.
Periodo	01/11/2012 - 30/11/2015
Inquadramento contrattuale	COLLABORAZIONE/INCARICO PROFESSIONALE
Datore di lavoro	**Azienda Ospedaliera Universitaria Senese** Strade delle Scotte,14 - 53100 Siena
Posizione ricoperta	**Presidente OIV**
Principali mansioni e responsabilità	Ho svolto tutte le funzioni che la norma statale e regionale ha assegnato nel tempo all'OIV a partire da quelle che hanno ad oggetto la misurazione e la valutazione della performance. In qualità di Presidente ho particolarmente curato il rapporto con la Direzione Generale, Amministrativa e Sanitaria oltre che con la Responsabile della Trasparenza e dell'Anticorruzione.
Periodo	01/01/2012 - 31/05/2013
Inquadramento contrattuale	COLLABORAZIONE/INCARICO PROFESSIONALE
Datore di lavoro	**ANVUR** Via Ippolito Nievo, 35 00153 Roma
Posizione ricoperta	**Componente SUB-GEV**
Principali mansioni e responsabilità	Sono stato componente del SUB-GEV Discipline Aziendali nell'ambito del GEV di AREA 13 (Scienze Economiche e Statistiche) per la valutazione della qualità della ricerca scientifica (VQR) promossa da ANVUR relativamente ai prodotti di ricerca pubblicati negli anni 2004-2010.
Periodo	26/10/2010 - 31/12/2012
Inquadramento contrattuale	COLLABORAZIONE/INCARICO PROFESSIONALE
Datore di lavoro	**USL6 - Livorno** BORGO SAN JACOPO - Livorno 57126
Posizione ricoperta	**Componente Nucleo di valutazione**
Principali mansioni e responsabilità	Quale componente del Nucleo di Valutazione dell'allora USL6 di Livorno ho svolto tutte le funzioni assegnate al Nucleo dalle norme statali e regionali, collaborando alla messa a punto del sistema di misurazione e valutazione della performance.
Periodo	01/01/2010 - 31/08/2019
Inquadramento contrattuale	COLLABORAZIONE/INCARICO PROFESSIONALE
Datore di lavoro	**Amministrazione provinciale di Siena** Piazza Duomo, 9 - Siena 53100
Posizione ricoperta	**Componente Nucleo di valutazione**
Principali mansioni e responsabilità	Ho svolto tutte le funzioni che, nel corso del tempo, le disposizioni normative e regolamentari hanno assegnato al Nucleo. Si segnala che, nel corso degli anni, si è provveduto a modificare più volte il sistema di misurazione e valutazione della performance dell'ente adattandolo alla contingenze, peraltro significative, conseguenti soprattutto alla legge 7 aprile 2014, n. 56.
Periodo	15/06/2009 - 31/12/2010
Inquadramento contrattuale	COLLABORAZIONE/INCARICO PROFESSIONALE
Datore di lavoro	**Università degli Studi di Siena** Via Banchi di sotto, 55 - Siena
Posizione ricoperta	**Co-responsabile di progetto**
Principali mansioni e responsabilità	Il progetto (Programma Vigoni (CRUI – DAAD) che ho coordinato con la Dr. Prof. Isabell Proeller, University of Postdam – Germany, ha avuto per oggetto il confronto fra le esperienze di innovazione manageriale ispirate dal NPM con particolare riguardo alle modalità di rendicontazione (contabile ed extra-contabile) dei risultati delle amministrazioni locali
Periodo	29/08/2008 - 14/03/2013

Inquadramento contrattuale	COLLABORAZIONE/INCARICO PROFESSIONALE
Datore di lavoro	**Commissione bicamerale per l'attuazione del federalismo fiscale**
Posizione ricoperta	**Consulente/Esperto**
Principali mansioni e responsabilità	Ho svolta attività di consulenza gratuita per la Commissione Bicamerale per l'attuazione del Federalismo Fiscale, presieduta dall'On. Enrico La Loggia.
Periodo	01/07/2008 - 31/12/2010
Inquadramento contrattuale	COLLABORAZIONE/INCARICO PROFESSIONALE
Datore di lavoro	**CCIAA di Siena** Piazza G. matteotti, 30 - Siena 53100
Posizione ricoperta	**Unico componente del Nucleo di Valutazione**
Principali mansioni e responsabilità	Ho svolto tutte le funzioni affidate dalla legge al Nucleo con particolare riguardo alla misurazione e valutazione della performance. Una particolare cura fu spesa per il supporto al segretario generale nella più puntuale definizione di obiettivi, indicatori e target per i diversi uffici e loro responsabili.
Periodo	01/04/2008 - 30/03/2012
Inquadramento contrattuale	COLLABORAZIONE/INCARICO PROFESSIONALE
Datore di lavoro	**Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione Locale**
Posizione ricoperta	**Componente del Comitato Scientifico**
Principali mansioni e responsabilità	Ho fatto parte el Comitato Tecnico Scientifico della Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione Locale che era deputata alla formazione permanente, l'aggiornamento professionale ed il perfezionamento dei Segretari comunali e provinciali e dei dirigenti della pubblica amministrazione locale.
Periodo	01/03/2008 - 31/12/2009
Inquadramento contrattuale	COLLABORAZIONE/INCARICO PROFESSIONALE
Datore di lavoro	**Comune di Prato** Piazza del Comune, 2
Posizione ricoperta	**Responsabile di progetto**
Principali mansioni e responsabilità	Definizione del percorso metodologico e formativo finalizzato alla predisposizione del bilancio di mandato in una prospettiva di valutazione delle politiche e dei programmi pubblici.
Periodo	01/01/2008 - 31/12/2010
Inquadramento contrattuale	COLLABORAZIONE/INCARICO PROFESSIONALE
Datore di lavoro	**IFSAM**
Posizione ricoperta	**Rappresentante dell'Accademia Italiana di Economia Aziendale**
Principali mansioni e responsabilità	Ho rappresentato l'Accademia Italiana di Economia Aziendale in seno alla International Federation of Scholarly Association of Management correlandomi con i rappresentanti delle Accademie consorelle di Management di moltissimi Paesi associati e promuovendo gli studi di management italiani all'estero.
Periodo	14/07/2007 - 30/09/2008
Inquadramento contrattuale	COLLABORAZIONE/INCARICO PROFESSIONALE
Datore di lavoro	**Fondazione Valdarno**
Posizione ricoperta	**Responsabile di progetto**
Principali mansioni e responsabilità	Responsabile di un progetto finalizzato alla predisposizione e presentazione di un ampio e complesso studio di fattibilità che abbracciava profili giuridici, contabili, gestionali, organizzativi e finanziari per la realizzazione di due fusioni fra 14 Comuni nel Valdarno aretino e fiorentino. Si evidenzia che la Fondazione Valdarno che aveva sede a San Giovanni Valdarno è stata sciolta.
Periodo	01/07/2007 - 31/01/2010
Inquadramento contrattuale	COLLABORAZIONE/INCARICO PROFESSIONALE
Datore di lavoro	**Agenzia per le Organizzazioni Non Lucrative di Utilità Sociale**
Posizione ricoperta	**Componente Gruppo di studio**
Principali mansioni e responsabilità	Ho fatto parte del gruppo di studio istituito presso l'Agenzia per le Organizzazioni Non Lucrative per la definizione delle linee guida sul bilancio di esercizio (l'Agenzia che aveva sede a Milano è stata soppressa nel 2012 e le sue funzioni sono confluite al Ministero del lavoro e delle politiche sociali.
Periodo	10/10/2006 - 31/12/2007
Inquadramento contrattuale	COLLABORAZIONE/INCARICO PROFESSIONALE
Datore di lavoro	**Regione Toscana** Piazza Duomo, 10 - 50122 Firenze
Posizione ricoperta	**Responsabile unità di ricerca**
Principali mansioni e responsabilità	EU Programme INTERREG IIIC – DEPURE C Sud "A comparative study of public

	administrations aimed at creating Regional Clusters among public administrations", in cooperazione con GARAPEN – Associazione basca delle agenzie di sviluppo (Spagna) e Università di Miskolc – Norda (Ungheria). Attività: analisi ex post dei progetti regionali di innovazione e trasferimento tecnologico e valutazione delle politiche regionali di innovazioni attraverso l'utilizzo di tecniche di social network analysis.
Periodo	20/07/2006 - 31/05/2007
Inquadramento contrattuale	COLLABORAZIONE/INCARICO PROFESSIONALE
Datore di lavoro	**Amministrazione provinciale di Siena** Piazza Duomo, 9 - Siena 53100
Posizione ricoperta	**Responsabile di progetto**
Principali mansioni e responsabilità	Progetto EQUAL PIST- Amministrazione Provinciale di Siena - Eurobic Toscana Sud. "Promozione e Impresa Sociale Toscana Sud". Progettazione e realizzazione di un laboratorio di controllo di gestione nelle imprese sociali.
Periodo	31/03/2006 - 31/10/2006
Inquadramento contrattuale	COLLABORAZIONE/INCARICO PROFESSIONALE
Datore di lavoro	**Regione Toscana** Piazza Duomo, 10 - 50122 Firenze
Posizione ricoperta	**Responsabile unità di ricerca**
Principali mansioni e responsabilità	EU Programme INTERREG IIIC – DEPURE C Sud "Drawing up a sustainable system for regional public decision making in the knowledge economy" in cooperazione con GARAPEN – Associazione basca delle agenzie di sviluppo (Spagna) e Università di Miskolc – Norda (Ungheria). Attività: raccomandazioni per creazione di cluster policy regionali su innovazione e trasferimento tecnologico; progettazione di un Interregional virtual cluster fra le Regioni basato su logiche di knowledge management.
Periodo	28/03/2006 - 31/10/2012
Inquadramento contrattuale	COLLABORAZIONE/INCARICO PROFESSIONALE
Datore di lavoro	**Azienda Ospedaliera Universitaria Senese** Strade delle Scotte,14 - 53100 Siena
Posizione ricoperta	**Presidente del Nucleo di Valutazione**
Principali mansioni e responsabilità	Ho svolto tutte le funzioni che le norme nazionali e regionali attribuivano con particolare riguardo alla misurazione e valutazione delle performance. Una particolare cura fu destinata all'ampliamento al personale del comprato delle logiche valutative.
Periodo	07/05/2005 - 31/03/2006
Inquadramento contrattuale	COLLABORAZIONE/INCARICO PROFESSIONALE
Datore di lavoro	**Consorzio MIPA** Via Arenula, 16 - Roma 00186
Posizione ricoperta	**Responsabile gruppo di lavoro**
Principali mansioni e responsabilità	Misurazione e valutazione del capitale intellettuale della CCIAA di Roma.
Periodo	01/10/2004 - 30/09/2007
Inquadramento contrattuale	COLLABORAZIONE/INCARICO PROFESSIONALE
Datore di lavoro	**Comune di Civitavecchia** Piazzale Pietro Guglielmotti, 7 Civitavecchia
Posizione ricoperta	**Responsabile di progetto**
Principali mansioni e responsabilità	Responsabile del progetto - nell'ambito di una Convenzione stipulata con l'Università degli Studi di Siena - avente ad oggetto implementazione e sviluppo del controllo di qualità di alcuni servizi comunali ai fini della predisposizione della Carta dei servizi.
Periodo	21/06/2004 - 31/10/2013
Inquadramento contrattuale	COLLABORAZIONE/INCARICO PROFESSIONALE
Datore di lavoro	**AUSL di Arezzo** Via Curtatone, 54 - AREZZO, 52100
Posizione ricoperta	**Componente Nucleo di valutazione**
Principali mansioni e responsabilità	Ho svolto tutte le funzioni che la norma statale e regionale ha assegnato nel tempo al Nucleo di valutazione a partire da quelle che avevano ad oggetto la misurazione e la valutazione della performance e l'analisi dei bilanci.
Periodo	23/03/2004 - 02/05/2005
Inquadramento contrattuale	COLLABORAZIONE/INCARICO PROFESSIONALE
Datore di lavoro	**Regione Toscana** Piazza Duomo, 10 - 50122 Firenze
Posizione ricoperta	**Responsabile unità di ricerca**
Principali mansioni e responsabilità	Progetto Equa/ Impresa Sociale Toscana Sud. Iniziativa comunitaria terzo settore Impresa Sociale Toscana Sud. Attività: Attività di coordinamento e partecipazione per la predisposizione dello studio del posizionamento strategico delle imprese sociali nella Toscana meridionale; predisposizione di un Vademecum per l'analisi dei comportamenti strategici dell'impresa sociale, finalizzato all'individuazione di percorsi di innovazione organizzativa/strategica.

Periodo	19/05/2003 - 27/04/2004
Inquadramento contrattuale	COLLABORAZIONE/INCARICO PROFESSIONALE
Datore di lavoro	**Dipartimento della Funzione Pubblica - Presidenza del Consiglio dei Ministri** CORSO VITTORIO EMANUELE II, 116 - ROMA 00186
Posizione ricoperta	**Coordinatore gruppo di lavoro**
Principali mansioni e responsabilità	PON ATAS. Trasferimento di buone pratiche. Il gruppo di lavoro aveva per obiettivo la predisposizione di un sistema di gestione della conoscenza per enti locali nell'ambito del programma "Cantieri". il complesso lavoro di analisi e ricerca ha portato alla definizione di un bando di gara ad alto contenuto tecnologico.

Periodo	14/02/2003 - 13/10/2003
Inquadramento contrattuale	COLLABORAZIONE/INCARICO PROFESSIONALE
Datore di lavoro	**CCIAA di Siena** Piazza G. Matteotti, 30 - Siena 53100
Posizione ricoperta	**Responsabile gruppo di lavoro**
Principali mansioni e responsabilità	Ho coordinato un piccolo gruppo di lavoro ai fini della predisposzione della Carta dei servizi dell'ente. Ciò ha richiesto la mappatura di tutti i processi di produzione dei servizi dell'ente, l'individuazione dei fattori di qualità e la definizione di indicatori e relativi std. Una particolare attenzione fu rivolta alla possibilità di collegare gli std promessi all'utenza alla valutazione della performance dei responsabili degli uffici.

Periodo	30/09/2002 - 27/05/2006
Inquadramento contrattuale	COLLABORAZIONE/INCARICO PROFESSIONALE
Datore di lavoro	**Azienda Ospedaliera Universitaria Senese** Strade delle Scotte,14 - 53100 Siena
Posizione ricoperta	**Componente del Nucleo di valutazione**
Principali mansioni e responsabilità	Ho collaborato con gli altri componenti del Nucleo a mettere a punto la metodologia di misurazione e valutazione della performance dei Dipartimenti e dei loro responsabili in ossequio a quanto previsto dalle disposizioni normative e contrattuali dell'area medica. Una particolare attenzione è stata dedicata anche alla performance della componete amministrativa.

Periodo	20/09/2002 - 31/12/2003
Inquadramento contrattuale	COLLABORAZIONE/INCARICO PROFESSIONALE
Datore di lavoro	**Azienda Speciale Consortile "Consorzio per la Gestione delle Politiche Sociali"** Via Damiano Chiesa, 12 - 58100 Grosseto
Posizione ricoperta	**Responsabile di progetto**
Principali mansioni e responsabilità	Progetto avente per oggetto la messa a punto e rilascio di un modello operativo per la valutazione dell'efficacia delle politiche sociali poste allora in essere dal consorzio COESO.

Periodo	25/06/2002 - 14/07/2008
Inquadramento contrattuale	COLLABORAZIONE/INCARICO PROFESSIONALE
Datore di lavoro	**Università per Stranieri di Siena** Piazza Carlo Rosselli 27/28 53100 Siena
Posizione ricoperta	**Componente del Nucleo di Valutazione**
Principali mansioni e responsabilità	Ho svolto tutte le funzione che, all'epoca, la norma attribuiva al Nucleo a partire da quelle che avevano ad oggetto la misurazione e la valutazione della performance. l'attività di "analisi dei bilanci" dell'amministrazione.

Periodo	20/04/2002 - 31/05/2004
Inquadramento contrattuale	COLLABORAZIONE/INCARICO PROFESSIONALE
Datore di lavoro	**Dipartimento della Funzione Pubblica - Presidenza del Consiglio dei Ministri** CORSO VITTORIO EMANUELE II, 116 - ROMA 00186
Posizione ricoperta	**Componente gruppo di coordinamento**
Principali mansioni e responsabilità	Componente gruppo di coordinamento del Programma "Cantieri", avviato dal DFP allo scopo di favorire il diffondersi dei processi innovativi nelle amministrazioni pubbliche. Mi occupavo specificatamente di: sistemi di controllo della performance; qualità dei servizi pubblici e Knowldge management.

Periodo	29/01/2001 - 28/01/2002
Inquadramento contrattuale	COLLABORAZIONE/INCARICO PROFESSIONALE
Datore di lavoro	**Università degli Studi di Siena** Via Banchi di sotto, 55 - Siena
Posizione ricoperta	**Responsabile gruppo di lavoro**
Principali mansioni e responsabilità	Impianto di un sistema per il controllo della gestione nel Comune di Roccastrada (GR). Il lavoro da me coordinato ha richiesto la mappatura dei processi di produzione dei principali servizi svolti dall'ente nonché la messa di una modalità tecnico per il calcolo dei costi di produzione e la definizione di alcuni indicatori di performance ai fini del monitoraggio.

Periodo	07/02/2000 - 31/12/2001
Inquadramento contrattuale	COLLABORAZIONE/INCARICO PROFESSIONALE
Datore di lavoro	**Dipartimento della Funzione Pubblica - Presidenza del Consiglio dei Ministri** CORSO VITTORIO EMANUELE II, 116 - ROMA 00186
Posizione ricoperta	**Responsabile Progetto Finalizzato**
Principali mansioni e responsabilità	"Il controllo di gestione: best practices" ha compreso molte attività: raccolta e analisi delle esperienze nazionali e internazionali di controllo di gestione, formazione, produzione di volumi, conferenze, sistemi di knowledge sharing, costituzione di comunità di pratica poi confluita nel programma cantieri del DFP. Per anni, il manuale operativo per il controllo di gestione, da me curato e in buona parte scritto, è stato fra i testi più scaricati dal sito del DFP.

Periodo	01/12/1999 - ..in corso..
Inquadramento contrattuale	TEMPO INDETERMINATO
Datore di lavoro	**Università degli Studi di Siena** Via Banchi sotto, 55 - Siena 53100
Posizione ricoperta	**Professore Universitario di I fascia**
Principali mansioni e responsabilità	Professore ordinario nel SSD PO7 - Economia Aziendale. Discipline insegnate nel periodo indicato: Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche; Programmazione e controllo dele amministrazioni pubbliche Public Management; Sistemi di controllo nelle amministrazioni pubbliche. Specifico che da apr 2015 a ott 2017 sono stato a tempo definito.

Periodo	20/10/1999 - 19/10/2000
Inquadramento contrattuale	COLLABORAZIONE/INCARICO PROFESSIONALE
Datore di lavoro	**Università per Stranieri di Siena** Piazza Carlo Rosselli 27/28 53100 Siena
Posizione ricoperta	**Responsabile gruppo di lavoro**
Principali mansioni e responsabilità	Coordinamento di un gruppo di lavoro composto da ricercatori, dirigenti e funzionari dell'amministrazione finalizzato all'impianto del controllo di gestione.

Periodo	04/12/1997 - 31/12/2009
Inquadramento contrattuale	COLLABORAZIONE/INCARICO PROFESSIONALE
Datore di lavoro	**Comune di Poggibonsi (SI)** Piazza Cavour, 2 - Poggibonsi (SI) 53036
Posizione ricoperta	**Componente Nucleo di valutazione**
Principali mansioni e responsabilità	Ho svolto tutte le funzioni che Legge, Statuto dell'ente e Regolamenti hanno assegnato, nel corso del tempo, al Nucleo di Valutazione. Particolare cura fu posta sulla messa a punto di modalità di collegamento fra valutazione dei dirigenti e controllo di gestione.

Periodo	01/11/1996 - 30/09/1999
Inquadramento contrattuale	TEMPO INDETERMINATO
Datore di lavoro	**Università degli Studi di di Siena** Via Banchi do sotto, 55 - Siena 53100
Posizione ricoperta	**Professore Universitario di II fascia**
Principali mansioni e responsabilità	Professore associato per il SSD SECS P07 - Economia aziendale. Discipline insegnate nel periodo indicato: Ragioneria Generale e Applicata; Economia delle Aziende e delle amministrazioni pubbliche; Revisione II (revisione nelle AP); Programmazione e controllo nelle amministrazioni pubbliche presso UNISI. Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche (1996-1997) presso l'Università della Tuscia di Viterbo.

Periodo	01/11/1993 - 31/10/1996
Inquadramento contrattuale	TEMPO INDETERMINATO
Datore di lavoro	**Università degli studi della Tuscia di Viterbo** Via S. Maria in Gradi, 4 - 01100 Viterbo
Posizione ricoperta	**Professore Universitario di II fascia**
Principali mansioni e responsabilità	Professore Associato nel SSD SECES P0/ - Economia Aziendale. Discipline insegnate intero triennio: Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche.Ulteriori insegnamenti: 1993-1994 -Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche, Ca' Foscari e Un. di Siena; 1994-1995 e 1995-1996: Ragioneria delle aziende pubbliche, Un. di Perugia e Un. di Siena.

Periodo	01/11/1992 - 30/10/1993
Inquadramento contrattuale	TEMPO INDETERMINATO
Datore di lavoro	**Università Cà Foscari** Dorsoduro, 3246 - 30123 Venezia
Posizione ricoperta	**Professore universitario di II fascia**
Principali mansioni e responsabilità	Professore associato per il SSD SECS P0/ - Economia Aziendale. Discipline insegnate Economia delle imprese pubbliche

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Periodo	1987 - 1990
Scuola o Istituzione	Università degli Studi di Pisa - Dipartimento di Economia Aziendale "E. Giannessi" Lungarno Pacinotti 43, Pisa
Tipologia	TITOLO DI DOTTORATO DI RICERCA
Titolo	**Dottore di ricerca in Economia Aziendale**
Votazione	/
	Economia Aziendale; Storia della Ragioneria; Organizzazione Aziendale, Ragioneria Pubblica; Ragioneria Generale; Metodologia di Ricerca; Finanza Aziendale; Strategia d'impresa; Controllo di gestione; Auditing.

Periodo	1980 - 1985
Scuola o Istituzione	Università degli Studi di Siena Via Banchi di Sotto, 55 - Siena 53100
Tipologia	LAUREA VECCHIO ORDINAMENTO O LAUREA MAGISTRALE A CICLO UNICO
Titolo	**Scienze economiche e bancarie**
Votazione	**110 / 110 cum laude**
	Il Piano di studi comprendeva le principali discipline in materia economica, aziendale, giuridica, matematico-statistica. Fra queste: Microeconomia, Macroeconomia, Economia corso progredito; Ragioneria generale, Ragioneria corso avanzato; Tecnica industriale e commerciale; Tecnica industriale e commerciale 8corso progredito); Tecnica bancaria; Teoria e tecnica delle imprese di assicurazione bancaria corso progredito; Tecnica di borsa; Diritto pubblico; Diritto Privato; Diritto commerciale; Diritto bancario; Scienza delle finanze; Matematica generale; Istituzioni di Statistica; Lingua inglese I e II.

COMPETENZE PERSONALI

Lingua Madre: **ITALIANO**

Lingue straniere

	COMPRENSIONE		PARLATO		
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione ORALE	Produzione SCRITTA
INGLESE	C1	C1	C1	C1	C1

Livelli Quadro Europeo per le Lingue:
A1/A2: Livello BASE **B1/B2**: Livello INTERMEDIO **C1/C2**: livello AVANZATO

Competenze COMUNICATIVE	Sono e sono stato Tutor di numerosi Dottorandi di ricerca e di Assegnisti di Ricerca. Ho tenuto seminari, lezioni e cicli di seminari, lezioni di Master e Dottorato in molti Atenei italiani e stranieri, sono responsabile di accordi di partenariato scientifico fra l'Ateneo di Siena e diversi Atenei Stranieri. Ho presentato molte decine di lavori in Conferenze Nazionali e Internazionali. Le mie capacità comunicative, anche in contesti aziendali, istituzionali e internazionali sono eccellenti.
Competenze ORGANIZZATIVE E GESTIONALI	Ho coordinato numerosi gruppi di ricerca a livello nazionale e internazionale composti anche da decine di ricercatori di Paesi diversi. Sono stato amministratore delegato di una società pubblica con più di 300 dipendenti. Sono stato per sei anni Direttore di un Dipartimento Universitario (Dipartimento di Studi Aziendali e Giuridici dell'Università degli Studi di Siena) e Presidente del Collegio dei Direttori di Dipartimento dell'Università degli Studi di Siena per un triennio. Coordino e ho coordinato progetti di ricerca gestendo personalmente budget anche significativi oltre che numerosi collaboratori.
Competenze PROFESSIONALI	Le mie competenze professionali sono basate su un'ampia e lunga attività di ricerca nel campo del management pubblico, della misurazione e valutazione della performance, della contabilità pubblica e si sono corroborate con anni di affiancamento e consulenza per amministrazioni centrali, locali, sanitarie, e universitarie. Vanto una vasta esperienza anche nel mondo della valutazione della performance di aziende, amministrazioni pubbliche e dirigenti essendo stato presidente e membro di Nuclei di Valutazione e OIV di significative realtà da oltre 20 anni. Sono iscritto nell'Elenco nazionale degli OIV in Fascia 3 - numero 334 (la fascia 3 è la più alta cioè quella che richiede la più lunga ed approfondita esperienza professionale). Selezionato a livello europeo per fare parte di un elenco di "External expert to support the implementation of structural reforms in the member States" - EU Structural Reform Support Services list - Thematic fields: Budget preparation and execution; Accounting and financial reporting; Spending reviews; Fiscal strategy and tax policy. Sono componente dello Standard Setter Board presso il MEF e sono membro effettivo della Commissione ARCONET presso il MEF. Sono stato Componente del Comitato Permanente per l'attuazione della Carta dei servizi pubblico (DFP - presidenza del Consiglio dei Ministri) negli anni 1996-1998.
Competenze INFORMATICHE	Utilizzo in modo indipendente Word, Excel, Powerpoint. Sono un utente abituale di banche dati scientifiche.

ULTERIORI INFORMAZIONI

Qui (https://usiena-air.unisi.it) è possibile reperire ogni dettaglio sulle mie 190 pubblicazioni, parte consistente delle quali in lingua inglese. Ho pubblicato su temi di

	Economia Aziendale e di Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche con ampio riferimento a misurazione e valutazione della performance. Alcune mie monografie sono utilizzate come libri di testo in alcuni Atenei italiani. Sono stato Presidente dello International Public Management Network (www.inpuma.net) per 2011, 2012, 2013 e Vice Presidente per 2008, 2009, 2010. Sono stato Vice Presidente Vicario di SIDREA (Società italiana dei docenti di Economia aziendale e ragioneria - www.sidrea.it). Sono componente dei Comitati scientifici di prestigiose Riviste scientifiche nazionali e internazionali e di Collane Scientifiche.
ALBO PROFESSIONALE:	