

INFORMAZIONI PERSONALI

Andrea Ziruolo



Università: Dipartimento di Economia Aziendale viale Pindaro 42 - 65129 Pescara, Italy

Sesso Maschio | Data di nascita 12/10/1966 | Nazionalità Italiana

POSIZIONE RICOPERTA

Professore Ordinario di Economia delle Aziende e delle AAPP presso l'Università Gabriele d'Annunzio di Chieti-Pescara, Dottore Commercialista (n. Iscrizione 331/A dell'ODCEC di Chieti), Revisore legale (n. iscrizione 85270 del registro),

È iscritto dal 09.03.2017 al n. 1004 nell'elenco nazionale degli OIV alla fascia 3;

È iscritto nell'elenco dei revisori degli EELL per le fasce 1, 2 e 3.

Socio fondatore del Network professionale Sintesi e Risorse (sito web: www.sintesierisorse.it)

È Presidente del Comitato scientifico di ANCREL (Associazione Nazionale dei Certificatori e Revisori degli Enti Locali) dal 2018.

È stato Componente esperto del Gruppo di lavoro ANAC (Autorità Nazionale Anticorruzione) per la stesura dell'allegato tecnico al piano nazionale Anticorruzione 2019.

È Componente e responsabile di Progetti di ricerca ex-60% su temi economico-aziendali dal 1995.

È stato ed è componente e coordinatore dei Gruppi di lavoro del CNDCEC dal 2012 sui temi della Revisione degli enti locali (tra gli autori dei Principi di comportamento dei revisori degli enti locali), delle Società a partecipazione pubblica, del Dissesto finanziario e piano di riequilibrio economico finanziario enti locali, Indici di deficitarietà strutturale.

È stato coordinatore del Gruppo di lavoro della Scuola Umbra di Amministrazione Pubblica sul progetto per l'implementazione del controllo analogo per la la Regione Umbria nel 2009-2010.

È stato ed è componente e responsabile di Gruppi di ricerca nazionali (tra cui SIDREA e AIDEA).

È stato ed è responsabile e tutor di numerosi Assegnisti di ricerca in discipline aziendalistiche.

È membro del Comitato scientifico di "Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche", Franco Angeli, Milano.

È membro del Comitato di redazione di Azienditalia, IPSOA, Milano.

ESPERIENZA
PROFESSIONALE

ESPERIENZA
PROFESSIONALE

È membro del Comitato scientifico di Società, Contratti, Bilancio e Revisione, Eutekne, Torino.

È stato ed è reviewer di prestigiose riviste e collane scientifiche su temi di ricerca dell'Economia aziendale.

È stato componente Consiglio di amministrazione dell'Università degli studi Gabriele d'Annunzio di Chieti-Pescara (2006-2009);

È stato componente del Presidio di qualità di Ateneo dell'Università degli studi Leonardo da Vinci di Torrevicchia Teatina (Ch) (2017);

È stato ed è componente di Collegi Sindacali/di Revisione di società di capitali e di enti pubblici e del terzo settore tra cui: Istituto di Previdenza e Assistenza di Roma Capitale, Consorzio Comprensoriale Acquedottistico del Chietino, Istituto Autonomo Case Popolari di Chieti, SASI SpA, ISI Srl, San Marco SpA, SOGECO SpA, Vastarredo SpA, Istituto Santa Caterina, Fondazione Carichieti, Fondazione Chieti Abruzzo e Molise, Fondazione International Research School of Planetary Sciences e altri.

È stato ed è coordinatore e componente dei gruppi di lavoro/studio del Consiglio Nazionale Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili su: Bilancio consolidato (2017 -2018), Indici degli enti deficitari (2017-2018), Società a partecipazione pubblica (2015-2016), Principi di revisione degli enti locali (2013 ad oggi), Organismi indipendenti di valutazione (2011-2013).

È stato presidente e componente dei Consigli di amministrazione di società per azioni pubbliche operanti nel settore idrico (CAM SpA, 2013-2015) e dei rifiuti (CIRSU SpA, 2010-2013 e SOGESA SpA, 2012-2013).

È stato presidente dell'Organo straordinario di liquidazione del Comune di Capistrello (Aq) (dal 2009 al 2013).

È stato responsabile del progetto di implementazione del Controllo analogo nella Regione Umbria per conto della Scuola Umbra di Amministrazione Pubblica (Perugia, 2009-2010);

È stato ed è docente nei seminari organizzati da: Scuola superiore di pubblica amministrazione, Scuola superiore di pubblica amministrazione locale, Scuola superiore dell'amministrazione dell'interno, Istituto di ricerca dei dottori commercialisti, Consiglio Nazionale Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili, Luiss, Scuola di Amministrazione Umbra, Il Sole 24 Ore, Maggioli, IPSOA, Eutekne, Formel, Galgano Consulting, Coim Idea e altri.

È stato ed è presidente/componente di numerose commissioni o gruppi di lavoro di ateneo tra cui i più recenti: audit dei progetti di ricerca, commissione paritetica, commissione riconoscimento crediti formativi ed altri;

è delegato (settembre 2017) del Magnifico Rettore dell'Università degli studi Gabriele d'Annunzio di Chieti-Pescara alle società, enti e organismi controllati/partecipati dall'Ateneo.

è componente del Comitato Scientifico e docente del Master di I e II livello Perf.ET (Miglioramento delle PERFORMANCE degli Enti Territoriali e delle altre Pubbliche Amministrazioni) dell'Università degli studi di Ferrara (dal 2013);

è docente nel Master di I livello della Scuola di Pubblica Amministrazione dell'Università della Calabria (dal 2017);

è docente nel Master in Contabilità Analitica, Controllo di Gestione e Costi Standard nella PA e in Sanità - MACOAC presso la Libera Università Mediterranea Jean Monet di Bari (dal 2017);

è stato ed è docente nei corsi e-learning dal CNDCEC sulla "Revisione degli enti locali" edizioni 2016, 2017 e 2018 sui temi: il sistema dei controlli interni negli enti locali, il piano esecutivo di gestione e il sistema degli indicatori, gli organismi indipendenti di valutazione;

è stato ed è docente nei corsi SSPAL, SSPA, SSAI nei corsi di formazione SPES, SEFA e COA rivolti ai segretari comunali sui temi della contabilità e della programmazione e controllo degli enti territoriali;

È docente Scuola Nazionale dell'Amministrazione (SNA) nel corso organizzato da RGS, ANCI e UPI in materia di contabilità economico patrimoniale per gli enti locali (2019);

è stato ed è docente nei corsi di formazione dei principali enti formativi nazionali (Scuola Umbra di Amministrazione Pubblica, Maggioli spa, Eutekne srl, IPSOA srl, Galgano consulting, LUISS Roma, Formel spa e altri) e amministrazioni pubbliche (Roma Capitale, Provincia di Napoli, Città Metropolitana di Bari, Regione Liguria e altre) arrivando a formare il personale di oltre 2.200 enti locali sui temi della contabilità, performance e management della pubblica amministrazione territoriale.

È consulente in particolare sui temi: revisione legale, revisione e contabilità pubblica, piani di riequilibrio finanziario e dissesto degli enti locali (comuni di Rieti, di Andria e altri), società a partecipazione pubblica (società dei comuni di Pescara, Brindisi, Trani e altri), bilancio consolidato enti locali (Roma Capitale, comune di Bitonto e altri), controllo strategico e di gestione degli enti locali (comuni di Forlì, di Pescara, della Città Metropolitana di Bari, di Fano, di Montesilvano, di Spoltore e altri), controllo sulle società e organismi pubblici (Regione Umbria, comuni di Bitonto, Ostuni, Spoltore e altri), valutazione delle aziende (per conto dei comuni di Lecco, di Avezzano e altri), misurazione e valutazione della performance delle aa.pp. e del personale dipendente (vedi di seguito).

È stato presidente ed è e componente, anche in forma monocratica di numerosi Nuclei/Organismi indipendenti di Valutazione tra cui: Comuni di Pescara, Brindisi, Barletta, Chieti, Teramo, Fano, Avezzano, Vasto, Montesilvano, Parco Nazionale dei Monti Sibillini, Sant'Omero, Sant'Egidio alla Vibrata, Ripa Teatina, Vacri, Ari, Casacanditella, San Martino sulla Marrucina, Villamagna, Orsogna, Cepagatti, Pescasseroli, Barrea, Province di Chieti e Teramo, Unione dei Comuni della Valle dell'Alento, Unione dei Comuni della Marrucina, Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Teramo, Abruzzo Promozione Turismo, Azienda Regionale per i Servizi di Sviluppo Agricolo della Regione Abruzzo e altri.

È stato presidente ed è e componente, anche in forma monocratica, di numerosi organi di revisione economico-finanziaria di enti pubblici territoriali tra cui: Comuni di Chieti, Montesilvano, Mola di Bari, Fossacesia, Bucchianico, Gagliano Aterno, Province di Chieti e dell'Aquila.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Laurea in Economia e Commercio presso l'Università Gabriele d'Annunzio di Chieti-Pescara (1993)

Idoneo allo svolgimento della funzione di componente degli Organismi indipendenti di valutazione della performance (in fascia 3 al n. 1004 dell'Elenco nazionale dei componenti).

Dottore di Ricerca in Amministrazione e Direzione delle Aziende Pubbliche - XII ciclo – presso l'Università degli studi di Salerno (1997-2001).

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre

Italiano

Altre lingue

| COMPRESIONE | | PARLATO | | PRODUZIONE SCRITTA |
|-------------|---------|-------------|------------------|--------------------|
| Ascolto | Lettura | Interazione | Produzione orale | |

Inglese

B/2

B/2

B/2

B/2

B/2

Competenze digitali

AUTOVALUTAZIONE

| Elaborazione delle informazioni | Comunicazione | Creazione di Contenuti | Sicurezza | Risoluzione di problemi |
|---------------------------------|-------------------|------------------------|-------------------|-------------------------|
| Utente intermedio | Utente intermedio | Utente intermedio | Utente intermedio | Utente intermedio |

ULTERIORI INFORMAZIONI

Publicazioni

Articoli:

- A. Ziruolo, Collegio dei Revisori, affidamento dell'incarico, riflessioni e prospettive (n. 9 Azienditalia - IPSOA, Milano, 1996);
- A. Ziruolo, Bilancio e responsabilità nel nuovo ordinamento finanziario e contabile (n. 12 La finanza locale - Maggioli, Rimini, 1996),
- A. Ziruolo, Il piano esecutivo di gestione, strumento per la direzione negli enti pubblici territoriali (Annale Università degli studi di Bologna 1996);
- A. Ziruolo, Rendiconto di gestione: strumenti e metodi – La misurazione della situazione patrimoniale (lezione n. 3 Azienditalia i corsi - IPSOA 1998);
- A. Ziruolo, I documenti di programmazione: strumenti e metodi - Il piano esecutivo di gestione (lezione n. 4 Azienditalia i corsi - IPSOA 1998);
- A. Ziruolo, Strumenti e logiche di controllo dell'ente locale: i risultati patrimoniali (lezione n. 5 Azienditalia i corsi – IPSOA, Milano, 1999);
- A. Ziruolo, Veridicità e correttezza nei documenti contabili degli enti locali (n.1 Azienditalia, IPSOA, Milano,2001);
- A. Ziruolo, I sistemi di controllo interno: controllo di gestione e nuclei di valutazione (n.8 Azienditalia, IPSOA, Milano, 2001);
- A. Ziruolo, L'evoluzione del sistema dei controlli interni: profili giuridici ed economico-aziendali (La Finanza Locale, Maggioli, Rimini, novembre 2001);
- A. Ziruolo, I risultati di gestione e di amministrazione (n.1 Azienditalia, IPSOA, Milano, 2003);
- A. Ziruolo, Il controllo di gestione (lezione n. 2 Azienditalia i corsi – IPSOA, Milano, 2004); Patto di stabilità: una chance per gli enti locali (Il sole 24 ore, Milano, 2 aprile 2007);
- A. Ziruolo, Strategie da fissare prima del voto (Il sole 24 ore, Milano, 2 luglio 2007);
- A. Ziruolo, La contabilità mista per gli enti locali (Italiaoggi, Milano, 14 settembre 2007);
- A. Ziruolo, Rendiconti trappola per gli enti (Italiaoggi, Milano, 11 gennaio 2008);
- A. Ziruolo, Il nucleo di valutazione è la sola criticità? (Italiaoggi, 11 gennaio 2008);
- A. Ziruolo, Piani triennali per contenere le spese (Italiaoggi, Milano, 8 febbraio 2008);
- A. Ziruolo, Dal piano strategico al piano degli obiettivi degli enti locali attraverso la balanced scorecard (La Finanza Locale, Maggioli, Rimini, n.3/2008);
- A. Ziruolo, Retribuzione ed indennità degli avvocati dipendenti da enti pubblici (Italiaoggi, Milano, 9 maggio 2008);
- A. Ziruolo, Regolarità amministrativa e governance delle p.p.p. – Un'evidenza empirica sulla nomina degli amministratori delle società a partecipazione pubblica – (atti del Convegno nazionale della Società Italiana Di Ragioneria ed Economia Aziendale sul tema Università Partenope – Napoli 1-2 dicembre 2010);
- A. Ziruolo, Nuove modalità di nomina dei revisori degli enti locali: un progetto da completare, (Società, contratti, bilancio, revisione, Eutekne, Torino, n. 1/2013);
- A. Ziruolo, Il controllo dei revisori dei conti degli enti locali sugli organismi partecipati, Società e Contratti, Bilancio e Revisione, Eutekne, Torino, n.5/2013;
- A. Ziruolo, Effetti della legge di stabilità sulle procedure concorsuali delle società pubbliche e sui bilanci degli enti locali soci, Rassegna professionale, ODCEC Brindisi, 2014;
- A. Ziruolo, A. Barbiero, Gestione della crisi delle società pubbliche: limiti e prospettive di una riforma mai decollata, Società e Contratti, Bilancio e Revisione, Eutekne, Torino, n. 11/2014;
- A. Ziruolo, L'armonizzazione contabile negli enti locali: il riaccertamento straordinari dei residui, Società e Contratti, Bilancio e Revisione, Eutekne, Torino, n. 3/2015;
- E. Deidda Gagliardo, A. Ziruolo, M. Bigoni, Novelli, Il performance measurement nel contratto di servizio del trasporto pubblico locale, in Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale, Roma, 2015, n. 3;

- A. Ziruolo, E. Deidda Gagliardo, I riflessi delle gestioni commissariali sul bilancio degli enti locali, *Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale*, Roma, 2016, n. 1;
- A. Ziruolo, Il nuovo Testo Unico sulle società a partecipazione pubblica, *Società e Contratti, Bilancio e Revisione*, Eutekne, Torino, n. 8/2016;
- A. Ziruolo, Organizzazione, gestione e trasparenza delle società a partecipazione pubblica e rapporti finanziari con l'Ente Locale socio, *Azienditalia, IPSOA*, n. 10/2016;
- A. Ziruolo, Le nuove disposizioni costitutive e gestionali delle società a partecipazione pubblica, *Società e Contratti, Bilancio e Revisione*, Eutekne, Torino, n. 11/2016;
- A. Ziruolo, E. Deidda Gagliardo, Il contenuto manageriale del piano esecutivo di gestione armonizzato, il missed link necessario, *Azienda Pubblica, Maggioli, Rimini*, n. 3/2016;
- A. Ziruolo, Il parere dei revisori degli enti locali al bilancio di previsione 2017-2019, *Società e Contratti, Bilancio e Revisione*, Eutekne, Torino, n. 2/2017;
- A. Ziruolo, L'attività di vigilanza dei revisori degli enti locali sugli organismi esterni, *Enti Locali & PA*, il Sole 24 Ore del 16.02.2018;
- A. Ziruolo, L'attività di vigilanza dei revisori degli enti locali sugli organismi esterni, *Società e Contratti, Bilancio e Revisione*, Eutekne, Torino, n. 4/2018;
- A. Ziruolo, Partecipate, la vigilanza dei revisori sulle procedure di liquidazione e riassetto, *Enti Locali & PA*, il Sole 24 Ore del 10.09.2018;
- A. Ziruolo, M. Berardi, Dalla riforma Madia al regolamento europeo sulla privacy: quali i possibili limiti alla trasparenza amministrativa? *Azienditalia, Ipsoa, Milano*, n. 12/2018;
- A. Ziruolo, I. Bonitatibus, Per gli enti in disavanzo il rebus su quote vincolate e fondo pluriennale vincolato, *Enti Locali & PA*, Il Sole 24 Ore del 01.02.2019;
- A. Ziruolo, I nuovi parametri di deficitarietà strutturale alla prova della capacità predittiva, *Enti Locali & PA*, Il Sole 24 Ore del 21.02.2019.
- A. Ziruolo, I. Bonitatibus, La legge n. 145/2018 (legge di bilancio 2019): le nuove regole di finanza pubblica, *Azienditalia, Ipsoa, Milano*, n. 3/2019;
- A. Ziruolo, Per le perdite nelle partecipate copertura nel primo preventivo utile, *Enti Locali & PA*, Il Sole 24 Ore del 14.03.2019;
- A. Ziruolo, M. Rossi, I principi di vigilanza e controllo dell'Organo di revisione degli Enti Locali, *Azienditalia, Ipsoa, Milano*, n. 7/2019;
- A. Ziruolo, P. Santucci, Società a controllo pubblico: i requisiti dei componenti degli organi amministrativi e di controllo, *Azienditalia, Ipsoa, Milano*, n. 8-9/2019;
- A. Ziruolo, I principi di vigilanza e controllo dell'Organo di revisione degli Enti Locali: i documenti 10 e 12, *Azienditalia, Ipsoa, Milano*, n. 10/2019;
- A. Ziruolo, Convegno nazionale Ancrel: riforma del Tuel, ruolo del revisore e nuova disciplina del dissesto e predissesto, *Enti Locali & PA*, Il Sole 24 Ore del 10.10.2019;
- A. Ziruolo, F. Fontana, D. Palestini, Creare valore attraverso la Polizia locale: l'esperienza del Comune di Pescara, n. 1/2019, *Azienditalia, Ipsoa, Milano*, n. 11/2019;
- A. Ziruolo, M. Berardi, L'attuazione della normativa FOIA alla luce della Circolare ministeriale n. 1/2019, *Azienditalia, Ipsoa, Milano*, n. 12/2019;
- A. Ziruolo, Le società in house possono fallire?, *Enti Locali & PA*, Il Sole 24 Ore del 20.12.2019;
- A. Ziruolo, M. Berardi, Sulla trasparenza per i dirigenti una battaglia infinita (e inutile), *Enti Locali & PA*, Il Sole 24 Ore del 07.02.2020;
- A. Ziruolo, Partecipate tenute a presentare piani valutazione del rischio aziendale e di risanamento, *Enti Locali & PA*, Il Sole 24 Ore del 28.04.2020;
- A. Ziruolo, Gestione dell'emergenza ed equilibri di bilancio, il difficile ruolo del revisore degli enti locali, *Enti Locali & PA*, Il Sole 24 Ore del 30.04.2020;
- A. Ziruolo, M. Berardi, Solo rinvii per gli obblighi della trasparenza amministrativa, *Enti Locali & PA*, Il Sole 24 Ore del 30.04.2020;
- A. Ziruolo, Il fondo di liquidità per il pagamento dei debiti degli enti locali e delle regioni e province autonome, *Eutekne info* del 28.05.2020;
- A. Ziruolo, M. Berardi, Trasparenza amministrativa, tutte le scadenze della ripresa, *Enti Locali & PA*, Il Sole 24 Ore del 01.06.2020.

Volumi (monografie e capitoli in libri):

- G. Farneti, A. Ziruolo, Il piano esecutivo di gestione: principi, metodologie e casi pratici (Azienditalia collana Enti Locali – IPSOA, Milano, 1998);
- A. Ziruolo, Il supporto informativo contabile nel processo di programmazione e controllo degli enti locali (Giappichelli, Torino, 2000);
- A. Ziruolo, Il controllo sulla veridicità del bilancio/rendiconto, in G. Farneti, Gestione e contabilità dell'ente locale, V edizione, Maggioli, Rimini, 2000, pagg. 756-769;
- A. Ziruolo, Il sistema-azienda pubblica ed i subsistemi di supposta scomponibilità, in G. Paolone, L. D'Amico (a cura di), L'economia aziendale nei suoi principi parametrici e modelli applicativi, Giappichelli, Torino, 2001;
- A. Ziruolo, Il controllo sulla veridicità del bilancio/rendiconto (versione ampliata), in G. Farneti, Gestione e contabilità dell'ente locale, VI edizione, Maggioli, Rimini, 2002;
- A. Ziruolo, Il principio della contabilità e dei bilanci delle amministrazioni pubbliche, in G. Paolone, L. D'Amico (a cura di), La ragioneria nei suoi principi applicativi e modelli contabili, Giappichelli, Torino, 2002;
- A. Ziruolo, Le rilevazioni contabili nelle aziende di erogazione, Libreria dell'Università, Pescara, 2003;
- A. Ziruolo, Il bilancio delle istituzioni scolastiche, in G. Farneti (a cura di), La Ragioneria Pubblica, Franco Angeli, Milano, 2004;
- A. Ziruolo, "Il controllo di gestione nel Comune di Pescara: obiettivo di valore e superamento del cost accounting", in AA.VV., atti del Workshop di AIDEA Giovani presso l'Università degli studi di Bologna su "L'evoluzione del controllo di gestione" – Forlì 18 luglio 2003, Franco Angeli, Milano, 2004;
- A. Ziruolo, Il controllo delle leve del valore aziendale, Giappichelli, Torino, 2005;
- A. Ziruolo, Il sistema di bilancio degli enti locali, Edizioni Simone, Napoli, 2006;
- A. Ziruolo, L'ICT a supporto dei processi decisionali del management pubblico e di comunicazione, in Gruppo di Studio e Attenzione AIDEA, Innovazione e accountability nella Pubblica Amministrazione. I drivers del cambiamento, Rirea, Roma, 2008;
- A. Ziruolo, Il Controllo analogo nelle società in house-providing, pp.191-208, in AA.VV, Le società partecipate dagli enti locali, MAP n.44, Map Servizi Srl, Torino, 2009;
- A. Ziruolo, Il bilancio degli enti non lucrativi partecipati dall'ente locale: elementi per il consolidamento, in AA.VV, Il bilancio consolidato degli enti locali, MAP, Map Servizi Srl, Torino, 2012;
- A. Ziruolo, contabilità e bilancio degli enti locali, Maggioli, Rimini, 2013;
- A. Ziruolo, L'organo di revisione: controllo sugli organismi partecipati, in Marcella Mulazzani (a cura di), La revisione degli enti locali, Maggioli, Rimini, 2015 ed edizioni precedenti;
- A. Ziruolo, Accounting and Management Practices in Italian Local Governments, in Massimo Sargiacomo (a cura di), Public Sector Management in Italy, London: McGraw-Hill International", 2013;
- A. Ziruolo, L'indebitamento degli enti locali tra crisi economica e riforma continua delle regole del sistema amministrativo-contabile, in A. Uricchio, M. Aulenta (a cura di), Dalla finanza pubblica europea al governo degli enti territoriali, Wolters Kluwer Italia, Milano, 2015;
- A. Ziruolo, Valore pubblico e società partecipate. Tendenze evolutive della performance, FrancoAngeli, Milano, 2016;
- A. Ziruolo, Le spese pubbliche, in A. Uricchio, V. Peragine, M. Aulenta (a cura di), Manuale di Scienza delle Finanze, Diritto Finanziario e Contabilità Pubblica, Nel Diritto Editore, Molfetta, 2018;
- A. Ziruolo, A. Della Porta, M. Berardi, Un'analisi della qualità della programmazione attraverso il DUP, in AA.VV., L'armonizzazione contabile negli enti locali italiani, FrancoAngeli, Milano, 2018.
- A. Ziruolo, Il rendiconto, in L. Anselmi, S. Pozzoli (a cura di), Le aziende pubbliche. Gli aspetti di Governance, gestione, misurazione e valutazione delle performance, FrancoAngeli, Milano, 2018;
- A. Ziruolo, L'organo di revisione: controllo sugli organismi partecipati, in Marcella Mulazzani (a cura di), La revisione degli enti locali, Maggioli, Rimini, in corso di pubblicazione;
- A. Ziruolo, Piano esecutivo di Gestione, Inventari, Conto Economico e Stato Patrimoniale, Sistemi di controllo interno in AA.VV., Modulo enti locali, IPSOA, Milano, – I - XVII edizione (2020 in corso di pubblicazione) e in tutte le altre edizioni annuali precedenti;
- A. Ziruolo, Il rendiconto, in L. Anselmi, S. Pozzoli (a cura di), Le aziende pubbliche. Gli aspetti di Governance, gestione, misurazione e valutazione delle performance, FrancoAngeli, Milano, 2020.

Dati personali

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali".

